



# Årsrapport for 2025

Liljeborg Aktieselskab  
Frederiksborgvej 355, 4000 Roskilde  
CVR-nr. 36 40 97 70



Forsidebillede: Orangeriet - det tidligere hønsesus - er taget i brug i 2025.  
Foto: Liljeborg.

Årsrapporten er godkendt på den  
ordinære generalforsamling, d. 26.05.26

Dorthe Ploug Hansen  
Dirigent

# Indholdsfortegnelse

---

Selskabsoplysninger mv.....	4
Ledelsespåtegning.....	5
Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	6
Ledelsesberetning .....	10
Resultatopgørelse .....	17
Balance .....	18
Egenkapitalopgørelse .....	20
Noter .....	21
Anvendt regnskabspraksis.....	25

# Selskabsoplysninger mv.

---

## Selskabet

---

Lilkeborg Aktieselskab  
Frederiksborgvej 355  
4000 Roskilde  
CVR-nr.: 36 40 97 70  
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

## Direktion

---

Dorthe Ploug Hansen

## Bestyrelse

---

Martin Høyer-Hansen, formand  
Lærke Hein  
Christian Algot Enevoldsen

## Revision

---

Beierholm  
Godkendt Revisionspartnerskab

# Ledelsespåtegning

---

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Liljeborg Aktieselskab.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Roskilde, den 26. maj 2026

## **Direktion**

Dorthe Ploug Hansen

## **Bestyrelsen**

Martin Høyer-Hansen  
Formand

Lærke Hein

Christian Algot Enevoldsen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

---

## Til kapitalejeren i Liljeborg Aktieselskab

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Liljeborg Aktieselskab for regnskabsåret 01.01.25 -31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**





Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

-  Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
-  Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
-  Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
-  Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
-  Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

🕒 Planlægger og udfører vi revisionen af årsregnskabet for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de konsoliderede finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne som grundlag for at udforme en konklusion om årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Søborg, den 26. maj 2026

### **Beierholm**

Godkendt Revisionspartnerskab  
CVR-nr. 32 89 54 68

Morten Stener  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr.mne32182



Tagkonstruktion fra Dyskærsgaard (december 2025).  
Foto: Liljeborg.

# Ledelsesberetning

---

## Væsentligste aktiviteter

### Indledning - et samlet Liljeborg

I 2025 har Liljeborg Aktieselskab arbejdet videre med strategien, der løber frem til 2030, hvis mål er at styrke forretningen og organisationen og dermed sikre selskabets aktiviteter fremadrettet.

I 2025 har vi styrket Liljeborgs interne kapacitet, den fælles strategiske retning og accelereret strategi-implementeringen. Et fagligt seminar, afholdt i inspirerende rammer på Anneberg Kulturpark, afrundede et begivenhedsrigt år med tid til at dvæle ved årets resultater og se frem mod et endnu stærkere Liljeborg, der som samlet koncern arbejder med at udvikle og drive Liljeborgs organisations- og forretningsområder.

### Om Liljeborg Aktieselskab

Liljeborg Aktieselskab samt selvstændige datterselskaber er grundlagt af Winnie Liljeborg, og er et direkte resultat af Winnie Liljeborgs store erhvervs- og samfundsmæssige engagement. Liljeborg sam-tænker filantropiske tilgange med kommercielle strategier, når vi investerer i ejendomme og lejer dem ud til organisationer med kulturelle eller almennyttige formål i Roskilde og omegn.

Vi tror på, at stabile fysiske rammer øger organisationers og foreningers driftssikkerhed, så de kan fokusere på deres sociale eller kulturelle kerneopgave. Udviklingen af fysiske rammer kombineres med en social og kulturel indsats til en samlet løsning af høj kvalitet. Formålet er at bidrage positivt til lokalsamfundet og samfundet generelt.

Fælles for aktiviteterne er Liljeborgs grundlæggende principper, blandt andet at vi sætter ansvarlige aftryk. Det betyder konkret, at vi genbruger det, vi kan, fra de enkelte bygninger; gamle utætte vinduer bliver til orangeri hos en lejer, mursten fra en nedrevet bolig bliver til gulv i Julemærkefondens nye hovedsæde, bygninger som nogle betragter som nedrivningsmodne renoveres nænsomt og bevares i størst muligt omfang. Eksisterende værdier bevares i ombygninger, transformationer eller helt simple renoveringer

Vi gør os umage med at etablere et godt og sikkert arbejdsmiljø både under byggeriet, og når huset tages i brug. Vi vægter vores entreprenørers måde at arbejde på, herunder deres samfunds- og levere-randøransvar og beder dem for eksempel om at have så mange lærlinge som muligt i de enkelte fag. Vi stræber efter, at dem, der arbejder på byggepladsen, kender de kommende lejere og formålet med det, de bygger.

Liljeborg Aktieselskab har ligesom Liljeborgfonden til huse på Dyskærsgaard og arbejder tæt sammen om Winnie Liljeborgs kommercielle og almennyttige virke og ønsket om at skabe positive forandringer for udvalgte målgrupper.

En konkret måde at skærpe den fælles strategiske retning på, har i 2025 været at styrke Liljeborgs brand ved at udvikle nye websites, så vi kan fortælle endnu flere, hvad vi laver og skabe mere opmærksomhed om vores samarbejdspartnere. Den visuelle identitet, der blev udviklet i 2024, er sat i spil på et website for Liljeborg Aktieselskab. Derudover er der lavet en fælles forside og indgang til Liljeborgfonden og Liljeborg Aktieselskab, så det bliver tydeligt, hvem der gør hvad, og hvor man skal henvende sig, hvis man vil samarbejde med Liljeborg: [www.liljeborg.org](http://www.liljeborg.org)

Liljeborg deler lokaler med Liljeborgfonden og har til huse på Dyskærsgaard i Roskilde. På den 100 år gamle gård er stuehuset istandsat, og renoveringen af længerne i gang. Vi skaber bedre plads til et arbejdsfællesskab med rådgivere og samarbejdspartnere, som for eksempel North-East Family Office, der forvalter og investerer Winnie Liljeborgs formue og understøtter Liljeborg i det daglige med forskellige faglige funktioner.

#### Dyskærsgaard og Veddelev Fjordenge

Renoveringen og transformationen af Dyskærsgaard skrider frem som planlagt. Den konkretiserer, at Liljeborg som bygherre sætter ansvarlige aftryk og eksemplificerer, hvordan dansk bygningsarv kan transformeres og levendegøres i høj kvalitet uden at gå på kompromis med bærende kultur-, natur- og bevaringsværdier.

I 2025 blev den nye hovedkonstruktion etableret og fejret med rejsegilde på Dyskærsgaard den 26. november. Det markerer, at transformationen er over halvvejs.

Orangeriet, der er videreudviklet fra gårdens tidligere hønsehus, er taget i brug. I orangeriet har vi afprøvet løsninger for blandt andet nye indervægge, udtryk på færdige vægoverflader, gulvstøbning og slibning, tagmateriale og detaljering samt køkken og toiletforhold. Alt det for at blive enige om de bedste løsninger, inden længerne færdiggøres. Det samlede byggeri forventes færdigt i 2026.



Orangeriet - det tidligere hønsehus - er taget i brug i 2025. Foto: Liljeborg.

Udviklingen af gårdens omkringliggende jorde til et naturområde; Veddelev Fjordenge fortsætter som planlagt. I 2025 ophørte forpagtningsaftalen på jordene og markerne har stået uberørte, mens det afklares, hvor for eksempel fremtidige stier skal placeres. Med afsæt i områdets egne naturressourcer har vi i år haft succes med frøformering, hvor frø indsamlet lokalt er blevet sået og spirer på vores egne jorde. Målet er at opbygge en selv bærende, lokal frøpulje, som vi på sigt kan høste og genså.



Natur på Veddelev Fjordenge.  
Foto: Natur360.

Det er både en styrkelse af den lokale biodiversitet og et vigtigt skridt i en tid, hvor der på landsplan er mangel på vilde frø som følge af omlægning af jorde og pres på naturlige habitater. En helhedsplan for området er under udvikling på baggrund af nødvendige forundersøgelser af flora, fauna og hydrologiske forhold i 2024 og 2025. I 2025 fik vi en række mulighedsstudier præsenteret, som viste de mulige scenarier for den videre etablering af naturområdet.

#### Kurhuset

Udviklingen af Kurhuset – Sankt Hans er fortsat i 2025. Flere bygninger bliver byggemodnet og udviklingen af Kurhuset som levende samlingssted er i gang. Læs mere i årsrapporten for Kurhus A/S eller besøg [www.kurhuset.dk](http://www.kurhuset.dk)

### Julemærkefondens Hus

Med opførelsen af Julemærkefondens Hus materialiserer Liljeborgs filantropiske formål sig gennem datterselskabet Liljeborg Ejendomme Roskilde I/S. Julemærkefondens Hus har været i brug i mere end et år, og husets brugere er glade for deres nye arbejdsplads.

Liljeborg har, siden etableringen af Danmarks femte julemærkehjem, fulgt Julemærkefondens udvikling tæt og bakket op om den kommercielle udfordring, Julemærkefonden står over for på grund af det faldende salg af julemærker. Derfor har Liljeborg hjulpet Julemærkefonden med et nyt hus til Julemærkefondens administration, der matcher de behov, som det fortsatte indsamlingsarbejde kræver.

I 2025 blev taget på Julemærkehjemmet tætnet som en del af det almindelige bygningsvedligehold. Liljeborg Ejendomme Roskilde I/S varetager fortsat de lovpligtige udgifter til service- og driftsaftaler, der er nødvendige for bygningerne.



I sommeren 2025 voksede haven omkring Julemærkefondens nye hus til.  
Foto: Cornelius Vöge.

### Café Fjordliv og Sagafjord

Liljeborg er aktiv på Roskilde Havn gennem datterselskaberne Café Fjordliv ApS, Sagafjord ApS og Liljeborg Ejendomme Roskilde Havn ApS. Formålet er at skabe liv på havnen og give gæsterne hyggelige og gode gastronomiske oplevelser med hjem enten gennem en sejltur på Roskilde fjord med restaurantskibet M/S Sagafjord eller ved et besøg på Café Fjordliv.

Sagafjord og Café Fjordliv har i 2025 fortsat samarbejdet med fælles ledelse for at forbedre gæsternes oplevelse, udnytte ressourcerne bedst muligt og skabe et samlet godt lokalt tilbud af høj kvalitet. I 2025 er udgifterne til lønninger reduceret og ledelsen er knyttet tættere til den daglige drift og kollegerne på gulvet. Samtidig er der etableret endnu mere struktur i organisationen, så arbejdsgangene er mindre håndholdte og mere effektive, og så organisationen på sigt kan skaleres.

På Sagafjord er der i 2025 ansat en sikkerheds- og besætningsansvarlig (DPA - Designated Person Ashore), som organiserer sikkerheden omkring skibet. Dennes første opgave har været at modernisere systemerne omkring Sagafjord og implementere flere digitale hjælpemidler, som har effektiviseret arbejdsgangene både under sejlads og i driften af skibet.

Sagafjord har i 2025 fået nyt indgangs- og barområde, som forbedrer gæsteoplevelsen og arbejdsmiljøet for de mennesker, der arbejder på skibet til daglig.

Både Sagafjord og Café Fjordliv har igen i 2025 realiseret et forventet underskud. At bygge samt etablere en ny café og drifte et restaurantskib kræver en indledende investering. Målet er at skabe oplevelser for gæster og borgere på Roskilde havn gennem en arbejdsmiljømæssigt velfungerende virksomhed med høj kvalitet og fokus på lokale råvarer. Forventningen i 2025 var fortsat, at det tætte samarbejde mellem restaurantskib og café betød endnu flere gæster og bedre udnyttelse af ressourcer og kompetencer på tværs. Tilgangen bærer fortsat frugt og omsætningen og indtjeningen på Roskilde Havn er steget igen i 2025.



Ny garderobe på Sagafjord, som optimerer gæsteoplevelsen og udnytter pladsen. Foto: Liljeborg.

### L.A. Rings Ejendom og Venner

Gennem datterselskabet L.A. Rings Ejendom ApS understøtter Liljeborg foreningen L.A. Rings Venner i at drive besøgs- og formidlingscenter om kunstneren L.A. Ring. Liljeborg har støttet foreningen siden 2014 ved køb og istandsættelse af L.A. Rings gamle atelier. I dag drives besøgscentret af foreningens frivillige ildsjæle.

Foreningen bidrager med viden om kunst i Danmark, om L.A. Ring og om Sankt Jørgensbjerg, og fungerer som et lokalt og kulturelt samlingssted, bygget på et stærkt netværk af lokale frivillige. Der gøres en stor indsats for at udbygge medlemsskaren og fastholde de frivillige i deres interesse for sagen.

Bestyrelsesformand for L.A. Rings venner i 2025 er fortsat Ida Lehrmann Madsen, som har kunsthistorisk faglighed. Bestyrelsen har i 2025 haft fokus på, hvordan bygningen fremadrettet driftes og vedligeholdes. Det er Liljeborg i dialog med foreningen om at finde en model for.

### INSP!

Liljeborg Aktieselskab har siden starten af 2023 støttet kulturstedet og foreningen INSP! både økonomisk og organisatorisk. I 2025 fortsætter den støttende udlejning af en nyrenoveret kontorbygning til INSP!, som lejer den videre ud til samarbejdspartnere for at generere en fast indtægt til den daglige drift. INSP!'s formål er at sikre, at Roskilde har et bredt fællesskabende tilbud, hvor alle har mulighed for at deltage gennem frivilligt engagement og hvor nye tiltag får fødselshjælp og kan afprøves. Liljeborg Aktieselskab og INSP! har et længerevarende partnerskab, der både skal understøtte INSP!'s etablering i nye fysiske rammer samt den organisatoriske udvikling og opbygning af et finansielt bæredygtigt INSP!. I 2025 har INSP konsolideret sig yderligere med organisationsudvikling på tværs af huset. Den daglige leder, Jeppe Vingum Jørgensen, står i spidsen for arbejdet og for den fortsatte udvikling af INSP. Roskilde Kommune har i 2025 fortsat støttet INSP!'s arbejde.

### **Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold**

Resultatopgørelsen for tiden 01.01.25 - 31.12.25 udviser et resultat på DKK -10.050.305 mod DKK -12.644.617 for tiden 01.01.24-31.12.24. Balancen viser en egenkapital på DKK 786.294.647.

Ledelsen finder årets resultat i overensstemmelse med det forventede.

### **Efterfølgende begivenheder**

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser ud over det væsentlige.



Julemærkefondens hus set fra vejen.  
Foto: Cornelius Vøge.

# Resultatopgørelse

Note	2025 DKK	2024 DKK
	<b>4.594.261</b>	<b>-3.585.984</b>
	<b>Bruttotab</b>	
1	Personaleomkostninger	-10.611.450
	<b>-6.017.189</b>	<b>-12.755.081</b>
	<b>Resultat før af- og nedskrivninger</b>	
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-1.026.646
	<b>-7.043.835</b>	<b>-13.843.416</b>
	<b>Resultat af primær drift</b>	
2	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	-8.777.637
3	Andre finansielle indtægter	6.967.071
4	Andre finansielle omkostninger	-1.250.106
	<b>-3.060.672</b>	<b>155.340</b>
	<b>Finansielle poster i alt</b>	
	<b>-10.104.507</b>	<b>-13.688.076</b>
	<b>Resultat før skat</b>	
	Skat af årets resultat	54.202
	<b>-10.050.305</b>	<b>-12.644.617</b>
	<b>Årets resultat</b>	
	<b>Forslag til resultatdisponering</b>	
	Overført resultat	-10.050.305
	<b>-10.050.305</b>	<b>-12.644.617</b>
	<b>I alt</b>	

# Balance

## Aktiver

Note	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Grunde og bygninger	39.129.463	39.242.632
Indretning af lejede lokaler	735.653	735.653
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Materielle anlægsaktiver under udførelse	819.503	505.281
Periodeafgrænsningsposter	70.995.215	26.814.651
<b>5 Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>111.679.834</b>	<b>67.298.217</b>
6 Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	485.982.633	489.810.271
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>485.982.633</b>	<b>489.810.271</b>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>597.662.467</b>	<b>557.108.488</b>
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	702.544	956.650
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	202.188.948	181.470.165
Tilgodehavende selskabsskat	1.338.859	2.818.934
Andre tilgodehavender	5.342.367	3.759.986
Periodeafgrænsningsposter	175.991	93.464
<b>Tilgodehavender i alt</b>	<b>209.748.709</b>	<b>189.099.199</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	<b>14.202.348</b>	<b>9.434.328</b>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>223.951.057</b>	<b>198.533.527</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>821.613.524</b>	<b>755.642.015</b>

## Passiver

Note	31.12.25 DKK	31.12.24 DKK
Selskabskapital	15.500.000	15.500.000
Overført resultat	770.794.647	660.844.952
<b>Egenkapital i alt</b>	<b>786.294.647</b>	<b>676.344.952</b>
Hensættelser til udskudt skat	7.694.217	6.164.673
<b>Hensatte forpligtelser i alt</b>	<b>7.694.217</b>	<b>6.164.673</b>
Gæld til øvrige kreditinstitutter	53.848	34.469
Leverandører af varer og tjenesteydelser	5.404.837	4.005.740
Gæld til tilknyttede virksomheder	21.636.218	67.659.593
Anden gæld	529.757	1.432.588
<b>Kortfristede gældsforpligtelser i alt</b>	<b>27.624.660</b>	<b>73.132.390</b>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>27.624.660</b>	<b>73.132.390</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>821.613.524</b>	<b>755.642.015</b>

7 Eventualforpligtelser

8 Andre forpligtelser

9 Nærtstående parter

# Egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Overført resultat
Egenkapitalopgørelse for 01.01.24 – 31.12.24		
Saldo pr. 01.01.24	15.500.000	421.089.569
Koncertilskud	0	252.400.000
Forslag til resultatdisponering	0	-12.644.617
Saldo pr. 31.12.24	15.500.000	660.844.952
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 – 31.12.25		
Saldo pr. 01.01.25	15.500.000	660.844.952
Koncertilskud	0	120.000.000
Forslag til resultatdisponering	0	-10.050.305
Saldo pr. 31.12.25	15.500.000	770.794.647

# Noter

## 1. Personaleomkostninger

	2025 DKK	2024 DKK
Lønninger	9.810.687	8.516.458
Pensioner	697.360	572.882
Andre omkostninger til social sikring	82.519	64.685
Andre personaleomkostninger	20.884	15.072
<b>I alt</b>	<b>10.611.450</b>	<b>9.169.097</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	11	9

## 2. Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

	2025 DKK	2024 DKK
Resultatandele fra tilknyttede virksomheder	-8.777.637	-5.846.089
<b>I alt</b>	<b>-8.777.637</b>	<b>-5.846.089</b>

## 3. Andre finansielle indtægter

	2025 DKK	2024 DKK
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	6.928.936	9.147.964
Renteindtægter i øvrigt	38.135	70.734
<b>I alt</b>	<b>6.967.071</b>	<b>9.218.698</b>

#### 4. Andre finansielle omkostninger

	2025 DKK	2024 DKK
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	1.250.081	1.546.818
Renteomkostninger fra tilknyttede virksomheder	25	1.659.527
Valutakursreguleringer	0	10.924
<b>I alt</b>	<b>1.250.106</b>	<b>3.217.269</b>

#### 5. Materielle anlægsaktiver

Beløb i DKK	Grunde og bygninger	Kunst	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse
Kostpris pr. 01.01.25	40.289.154	735.653	2.433.423	26.814.652
Tilgang i året	584.303	0	643.397	44.180.563
Kostpris pr. 31.12.25	40.873.457	735.653	3.076.820	70.995.215
Af- og nedskrivninger pr. 01.01.25	-1.046.522	0	-1.928.143	0
Afskrivninger i året	-697.472	0	-329.174	0
Af- og nedskrivninger pr. 31.12.25	-1.743.994	0	-2.257.317	0
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	39.129.463	735.653	819.503	70.995.215

## 6. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Beløb i DKK	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder
Kostpris pr. 01.01.25	503.412.284
Tilgang i året	4.950.000
Kostpris pr. 31.12.25	508.891.854
Opskrivninger pr. 01.01.25	-13.602.013
Årets resultat fra kapitalandele	-8.777.637
Opskrivninger pr. 31.12.25	19.909.221
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	485.982.633
Navn og hjemsted:	Ejerandel
<b>Dattervirksomheder:</b>	
Lilkeborg Ejendomsselskab ApS, Roskilde	100%
Lilkeborg Ejendomme Roskilde Havn ApS, Roskilde	100%
Café Fjordliv ApS, Roskilde	100%
L.A. Rings Ejendom ApS, Roskilde	100%
Sagafjord ApS, Roskilde	100%
Kurhus A/S, Roskilde	100%
Lilkeborg Ejendomme Roskilde I/S, Roskilde	90%

## 7. Eventualforpligtelser

### Andre eventualforpligtelser

Selskabet er sambeskattet med øvrige selskaber i koncernen og hæfter solidarisk og ubegrænset for selskabsskatter for de sambeskattede selskaber. Den samlede skatteforpligtelse for de sambeskattede selskaber på balancedagen er endnu ikke opgjort.

## 8. Andre forpligtelser

Selskabet har indgået entreprisekontrakter med en restløbetid på 5 måneder og en samlet forpligtelse på t.DKK 29.914.

## 9. Nærtstående parter

Selskabet indgår i koncernregnskabet for modervirksomheden Liljeborg Gruppen ApS, København.



Veddelev fjordenge.  
Foto: Natur360.

## 10. Anvendt regnskabspraksis

### Generelt

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Selskabet har i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 110 undladt at udarbejde koncernregnskab.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå selskabet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

### Leasingkontrakter

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingkontrakter indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

### Resultatopgørelse

#### Bruttoresultat

Bruttoresultat indeholder nettoomsætning, arbejde udført for egen regning og opført under aktiver, andre driftsindtægter og ejendomsomkostninger samt andre eksterne omkostninger.

#### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra udlejning af ejendomme indregnes i resultatopgørelsen i den periode, de vedrører. Nettoomsætningen måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og rabatter.

### Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver

Arbejde udført for egen regning og opført under aktiver omfatter vareforbrug, løn og gager og andre interne omkostninger, der er afholdt i året og indregnet i kostprisen for egenfremstillede materielle anlægsaktiver.

### Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### Ejendomsomkostninger

Ejendomsomkostninger omfatter omkostninger vedrørende drift af ejendomme, herunder reparations- og vedligeholdelsesomkostninger, ejendomsskatter, forsikringer, fællesomkostninger samt andre omkostninger.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til , salg og reklame og administration.

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

### Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på materielle anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi DKK
Bygninger	10-50	10.569.320
Kunst	0	735.653
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5	0

Grunde afskrives ikke.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger. Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Nedskrivninger af materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

### **Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

For kapitalandele i dattervirksomheder, der måles efter indre værdis metode, indregnes andelen af virksomhedernes resultat i resultatopgørelsen efter eliminering af urealiserede interne gevinster og tab og med fradrag af eventuel af- og nedskrivning af goodwill.

Indtægter af kapitalandele i dattervirksomheder omfatter ligeledes gevinster og tab ved salg af kapitalandele.

### **Andre finansielle poster**

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

### **Skat af årets resultat**

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

Selskabet er sambeskattet med danske koncernforbundne virksomheder.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

## Balance

### **Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger, indretning af lejede lokaler samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

### **Materielle anlægsaktiver under udførelse**

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Afholdte omkostninger vedrørende materielle anlægsaktiver under udførelse overføres til den relevante aktivkategori, når aktivet er klar til brug.

### **Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver**

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

### **Kapitalandele i tilknyttede virksomheder**

Kapitalandele i dattervirksomheder indregnes og måles efter indre værdis metode. På kapitalandele i dattervirksomheder betragtes indre værdis metode som en konsolideringsmetode. Kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, måles ved første indregning til kostpris. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i resultatopgørelsen på afholdelsestidspunktet.

Efterfølgende indregning og måling af kapitalandele efter indre værdis metode indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter ejervirksomhedens regnskabspraksis, reguleret for resterende værdi af goodwill samt gevinster og tab ved transaktioner med de pågældende virksomheder. Kapitalandele, hvor oplysninger til brug for indregning efter indre værdis metode ikke er kendte, måles til kostpris.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

### **Nedskrivning af anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis selskabets realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af ak-

tivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### **Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti.

### **Egenkapital**

Nettoopskrivning af kapitalandele, som måles efter indre værdis metode, indregnes under egenkapitalen i reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode i det omfang, den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen. Udbytter fra dattervirksomheder, der vedtages inden godkendelsen af årsrapporten for Liljeborg Aktieselskab, bindes ikke på opskrivningsreserven (samtidighedsprincippet).

Tilskud modtaget fra modervirksomheden indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat, idet tilskuddene regnskabsmæssigt behandles som kapitalindskud.

### **Aktuelle og udskudte skatter**

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Skyldige og tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som selskabsskat under tilgodehavender eller gældsforpligtelser.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

### **Gældsforpligtelser**

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Sagafjord, Roskilde havn.  
Foto: Patrick Hoxner.







Liljeborg Aktieselskab  
Frederiksborgvej 355, 4000 Roskilde  
CVR-nr. 36 40 97 70